



L'entreprise à mission, nouvelle forme de gouvernance ?

Atelier débat

19 novembre 2019

Novotel PARIS LES HALLES

Structurés autour de leur vocation sociale, les organismes de logement social font historiquement face à la difficulté de conjuguer la valorisation sociale de leur activité avec la question de la performance économique. Cette question est encore plus prégnante dans le contexte de restructuration dans lequel le monde du logement social est engagé.

Dans le monde de l'entreprise, la loi PACTE apporte une réponse nouvelle à la volonté d'affirmer et de valoriser la contribution sociétale de l'entreprise à travers un nouveau statut : celui d'entreprise à mission, qui intègre des objectifs d'ordre sociaux ou environnementaux dans ses statuts, dans son activité et dans sa gouvernance.

L'envie de valoriser la production sociale des entreprises est apparue en même temps que l'approfondissement des préoccupations de développement durable et de RSE. Aux Etats-Unis, elles ont commencé à émerger au début des années 2010 via les Benefit Corporations qui matérialisaient leur volonté de rendre la société « meilleure ».

En France, les pistes autour d'un objet social étendu ont été travaillées par des universitaires avant de trouver écho dans le gouvernement actuel qui propose de les encadrer au travers de la loi PACTE.

Cette nouveauté pose un certain nombre de questions et la matinée débat sera l'occasion de les aborder :

Que recouvre réellement derrière le statut d'entreprise à mission ?

Quelles sont les mesures de gouvernance et d'évaluation de la performance qu'il implique ?

En quoi les réflexions autour de ce nouveau statut sont porteuses d'enseignements pour un secteur où la vocation sociale de l'activité est centrale ?

Programme de l'atelier-débat

9h00 **Accueil des participants autour d'un café**

9h30 **Introduction** de l'atelier débat **Marine Daniel Chosson**, Directrice générale de Bourg Habitat et **Damien Vanovershelde** Directeur général de Hauts de Seine Habitat

9h45 **Travail prospectif – Quelles implications du choix de l'entreprise à mission ?** Par **Rodolphe Durand**

L'entreprise à mission est une nouvelle forme d'entreprise consacrée récemment par la loi PACTE. Quelles sont les origines de la création de ce nouveau statut ? A qui s'adresse-t-elle ? Comment mettre en œuvre les transformations nécessaires pour devenir une entreprise à mission ? Pour mieux saisir les conséquences de l'adoption de cette forme d'entreprise, Rodolphe Durand proposera aux participants une présentation des principes fondateurs de l'entreprise à mission et leurs conséquences dans le management et le pilotage de la performance d'une société.

Echanges avec les participants

Rodolphe Durand assurera le fil rouge des échanges de la journée. Professeur à HEC et spécialisé en stratégie et politique d'entreprise, il est également fondateur et directeur académique du centre Society & Organizations lancé en 2009. Il a notamment été professeur visitant à la New York University, à l'université de Cambridge et chercheur invité à la Harvard business School en 2012. Ses travaux portent sur les sources des avantages concurrentiels et les déterminants de la performance.

Ses derniers ouvrages, « L'organisation pirate » (co-écrit avec JP Vergne, Eds Bord de L'Eau, 2010 ; The Pirate Organization, Harvard Business Review Press, 2012) et « La désorganisation du monde » (Eds Bord de L'Eau, 2013 ; « Organizations, Strategy, and Society, Routledge, 2014)) mettent en perspective la fin des idéologies, la légitimité du management, et l'évolution du capitalisme. Son intervention s'appuiera sur ses recherches avec l'institut PROPHIL qui porte sur l'entreprise à mission : « l'entreprise à mission fait-elle rêver les entrepreneurs ? »

11h30- Témoignage d'une entreprise :

12h30 MySezame interviendra pour présenter ce que l'entreprise à mission change dans la perception, le pilotage, le management et l'objectivation du résultat. MySezame accompagne les entreprises dans la transformation de leur économie vers des dimensions responsables et à impact positif sur la société via des dispositifs de formation. Elle a, par exemple, aidé SUEZ à construire un modèle d'économie durable autour de l'accès à l'eau potable ou la Camif dans la relocalisation de 75% de sa production en France. Afin de traduire son engagement et ses convictions, MySezame a abordé le passage à l'entreprise à mission et fera partager son expérience au travers de sa fondatrice Laurence Grandcolas.

Atelier – L'entreprise à mission chez les bailleurs ?

Quelle traduction de l'entreprise à mission chez un bailleur ? Pour permettre aux participants d'appliquer les principes vus, Rodolphe Durand animera des ateliers permettant de confronter les principes théoriques au réel et d'échanger entre professionnels.

12h30 Déjeuner pris en commun.

14h00 Fin de l'atelier.

Modalités d'inscription à l'atelier débat

Les inscriptions aux ateliers débats du Club Innovation & Management s'effectuent désormais d'un simple clic.

Il vous suffit de remplir le bulletin directement en ligne et une facture vous sera adressée à l'issue de la manifestation ⁽³⁾

COÛT DE PARTICIPATION

- Adhérent au club 100€
- Non adhérent au club 500€

INSCRIPTION EN LIGNE, CLIQUEZ ICI

⁽³⁾ Toute annulation doit être formulée par mail (contact@management-habitat.org) 72h avant la manifestation, passé ce délai toute inscription sera facturée et aucun remboursement ne sera effectué.

RENSEIGNEMENTS

Inscriptions en ligne avant le 16 novembre 2019
impérativement

Club innovation & Management
2, rue Lord Byron – 75008 Paris
Tél. 01 40 75 78 84
Mail : contact@management-habitat.org

www.management-habitat.org

NOVOTEL PARIS LES HALLES

8 Place Marguerite De Navarre
75 001PARIS

En transports en commun

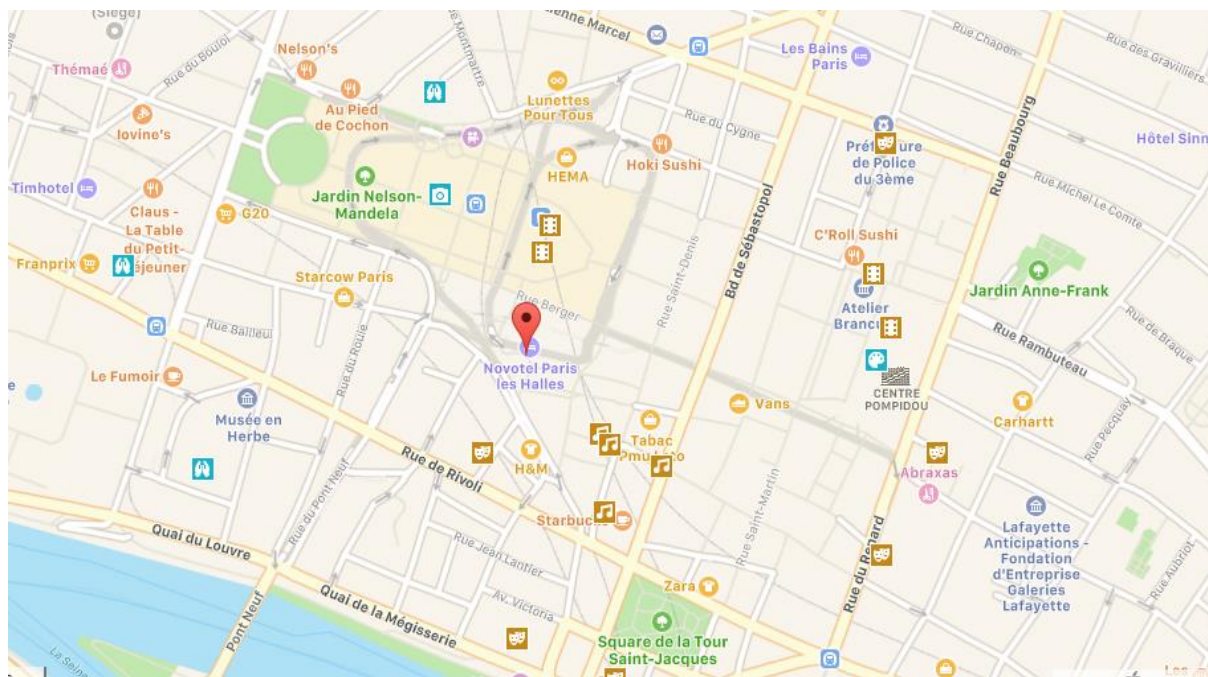
Métro : Lignes, 1, 4, 7, 11, 14
Sortie 1 : Place Marguerite de Navarre

Rer : A, B, D
Arrêt : Châtelet-les- Halles

En voiture :

Parkings :

- Parking Forum des Halles, 50 m (Rue Turbigo - Rue des Halles 75001 - Tel : 0140390367
- Parking Sébastopol, 200 m (43 bis, boulevard Sébastopol 75001 - Tel : 0140130065 - p750106@vincipark.com)
- Parking Saint-Eustache, 250 m (Rue Coquillière 75001 - Tel : 0142365737



Club Innovation & Management
2 rue Lord Byron – 75008 PARIS
01 40 75 78 84 - contact@management-habitat.org
management-habitat.org