

**VERS DE NOUVELLES  
FORMES  
D'ORGANISATION DU  
TRAVAIL ?  
HYBRIDATION DES  
FORMES  
D'ORGANISATION DU  
TRAVAIL, SEMAINE DE 4  
JOURS....**

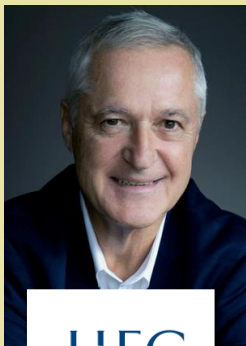


**ATELIER DU 17 septembre 2024**

De 9h00 à 17h00

**Avec  
l'intervention  
de :**

**Charles-Henri BESSEYRE  
DES HORTS**



**HEC  
PARIS**

Professeur Emérite HEC  
Management et Ressources  
Humaines

**Philippe BENQUET**



**acorus**  
Quand la vie se rénove

Président du groupe  
Acorus



**KEEZE, Opéra Lafayette**  
46 rue de Provence, 75009 PARIS

# PROGRAMME

## INTRODUCTION

### Les enjeux des entreprises face aux nouvelles formes d'organisation du travail

#### Charles-Henri BESSEYRE DES HORTS - Professeur Emérite HEC

Titulaire de deux doctorats (Université d'Aix-Marseille et Université de Californie à Los Angeles), Charles-Henri Besseyre des Horts est past-Président de l'AGRH (Association francophone des universitaires en RH, 1000 membres, 20 pays francophones). Il a été directeur de la chaire de recherche HEC-Toshiba « Nomadisme et technologie mobile » (2003-2008) et directeur de la chaire de recherche HEC-Webhelp « Capital humain et performance » (2012-2015). Il a enseigné pendant près de 30 ans dans tous les programmes HEC : HEC MS en gestion (Grande École), HEC MBA, HEC Doctorat, HEC Executive Programs. Il a créé le MS HEC Exed Management Stratégique RH qu'il a dirigé pendant 15 ans.

Ses travaux de recherche portent sur la gestion du **changement des entreprises et des organisations** en relation avec la **révolution numérique**, les **relations entre le capital humain et la performance des entreprises**. Il a publié de nombreux articles dont 73 chroniques dans l'hebdomadaire « Entreprise & Carrières» depuis mars 2020 et plus de 25 livres, dont certains des plus récents en tant que coauteur de : « *l'IA au service des RH* » (Dunod, septembre 2020), « *Le Management par la Confiance* » (Eyrolles, septembre 2020), « *Travail & Organisation Hybride* » (MA Editions, Avril 2021).

## TEMOIGNAGE : GROUPE ACORUS

#### Philippe BENQUET - Président du groupe Acorus

Arrivé à la Présidence du Groupe Acorus il y a 14 ans, Philippe BENQUET a impulsé des transformations profondes au sein du groupe permettant de lancer une **croissance organique exponentielle de l'activité du groupe** : d'une entreprise de plomberie intervenant dans le secteur du logement social de 80 salariés en 2010 avec (chiffre d'affaires : 24 millions d'euros), le Groupe Acorus opère aujourd'hui une variété de comptes (bailleurs sociaux, tertiaire, copropriétés) avec 1750 salariés et savoirs-faires diversifiés (maintenance, mesure, entretien, AMO... pour un chiffre d'affaires de 300 millions d'euros.

Cette transformation est due à un **changement de culture d'entreprise** fondée sur des valeurs telles que « pouvoir faire autrement » ou encore « responsabiliser les collaborateurs ». Cette nouvelle culture d'entreprise a notamment **transformé les modes de gestion de l'entreprise** et les **pratiques managériales**. Depuis 1 an, le groupe Acorus expérimente la **semaine de 4 jours** pour en apprécier les bénéfices pour l'entreprise et la satisfaction des salariés tout en maintenant le niveau de satisfaction client. Aujourd'hui, 1 300 personnes bénéficient de la semaine de 4 jours au sein du groupe.

## ATELIER D'ÉCHANGE

Un temps d'échange et de réflexion animé par **Charles-Henri Besseyre des Horts**

# Modalités de participation

**Participation** (comprenant la restauration, les frais pédagogiques et de documentation, hors hébergement) :

## Tarif (hors hébergement)

- ✓ Adhérent : **150 € pour l'ensemble de l'atelier par personne (soit 1 journée)**
- ✓ Non adhérent : **600 € pour l'ensemble de l'atelier par personne (soit 1 journée)**
- ✓ La journée se déroulera à Paris si les conditions sanitaires le permettent (sinon des visios seront organisées).

# Accès au KEEZE

**Métro** : Chaussin d'Antin Lafayette (Ligne 7 et 9), Opéra (ligne 3, 7 et 8)

**RER** : Haussmann-Saint Lazare (RER E), Opéra/Auber (RER A)

**Train** : Gare Saint Lazare

**LES INSCRIPTIONS SONT OUVERTES !**

# Retour en image du dernier atelier

